



INSTITUTE OF COMMISSIONING & ASSURANCE BOLETÍN MENSUAL



CONTENIDO

EN ESTA ENTREGA

**El Estándar de Gestión por Resultados:
Una Moneda, Dos Lados**

**Los Proyectos Son Sistemas Vivos, No
Procesos Lineales**

**Un Giro Trascendente en Proyectos de
Infraestructura: Por Qué la Hoja de Ruta
de ICxA Define el Futuro**

MENSAJE DEL CEO

By Paul Turner, P.Eng., PMP

Falta de Claridad y Ambigüedad en la gestión de Megaproyectos

Los megaproyectos no fracasan debido a malas intenciones; todos queremos hacer un buen trabajo y entregar proyectos exitosos. Los proyectos fracasan porque se ven atrapados en un laberinto gestión. La falta de claridad en la gestión se produce cuando las decisiones se toman sin una visión fija, sin roles ni responsabilidades definidas, y cuando la rendición de cuentas se dispersa entre los diversos agentes involucrados en el proyecto. Todos se esfuerzan, pero solo unos pocos (si acaso alguno) tienen una visión

sistémica suficientemente clara y oportuna como para encaminarlo hacia el resultado deseado.

La falta de claridad en la gestión no se debe a una mala gerencia de proyectos ni a informes poco claros. Su origen es estructural. El sector de la construcción ha desarrollado un modelo de gestión optimizado para los resultados. Si bien funcionó bien hace décadas, a medida que los proyectos se han tornado más complejos, más integrados y con más sistemas eléctricos y mecánicos interconectados, este antiguo modelo de gestión no ha podido seguir el ritmo del cambio.

El modelo de gestión actual parte de la premisa de que más procedimientos, mayor supervisión y más documentación generarán mejores resultados. Sin embargo, los datos demuestran lo contrario: los proyectos se

retrasan más que nunca y superan con creces el presupuesto estipulado. En su lugar, se ha creado un caos: múltiples revisiones, interminables modificaciones y una constante desviación del objetivo que el proyecto debía alcanzar desde un principio.

Cuando la evidencia del desempeño está dispersa y la puesta en marcha de los sistemas se retrasa, los proyectos se ven atrapados en una densa niebla de gestión. Los resultados son predecibles: sobrecostos, retrasos en el cronograma y frustración entre todos los participantes. Estos síntomas señalan la verdadera causa raíz de estos problemas en los proyectos: la incapacidad de los proyectos para ver más allá de la niebla de gestión y nadie tiene una visión clara de la relación entre la intención y el resultado.

El Aseguramiento de Resultados™ cambia eso. Aseguramiento de Resultados™ elimina la incertidumbre al alinear la gestión del proyecto con decisiones basadas en productos tangibles desde el inicio. Aseguramiento de Resultados™ vincula las decisiones de liderazgo con la preparación real del sistema, no solo con los hitos y entregables. Aseguramiento de Resultados™ es una nueva forma de liderar proyectos y garantiza que la información fluya como conocimiento para tomar decisiones informadas, y que la rendición de cuentas se base en la verificación y data del mundo real, no en suposiciones ni intuiciones.

Para disipar la niebla de gestión en los proyectos, ya no se necesitan procesos rígidos ni controles excesivos, sino mayor conexión y colaboración entre personas reales que lideren grandes equipos multidisciplinarios para lograr grandes cosas en conjunto. Los responsables del proyecto, diseñadores, constructores y operadores deben verse a sí mismos como parte de un ecosistema de proyecto dinámico, no como funciones aisladas que producen resultados. La gestión debe evolucionar de la supervisión a la sincronización.

Los megaproyectos no fracasan al final. Fracasan al principio, cuando la claridad se pierde en la confusión a medida que los proyectos se vuelven más complejos y el liderazgo confunde visibilidad con supervisión. Nuestra misión en ICxA es disipar la confusión, ayudar a los líderes a ver el resultado del sistema tal como es y permitirles guiar a sus equipos hacia el resultado que el proyecto debía lograr.

Los megaproyectos necesitan una visión más clara para superar la confusión que genera la gestión tradicional y alcanzar los resultados previstos. Eso es lo que ofrece Aseguramiento de Resultados™. Es así es como lideraremos al sector para salir de la confusión encondida en la gestión.

Paul Turner, P.Eng, PMP

CEO, ICxA



Industrial Commissioning Software

Features

Digitize Your Cx Workflows
Flexible, adaptable, scalable, and easy to get started



Reusable Templates
Create a reusable template library for checklists and forms you regularly use for your equipment and projects.



Track Issues
Create, assign, and track issues on your projects. Easily view details including attachments.



Generate Reports
Build customizable reports including your real-time project data and export them as PDFs.



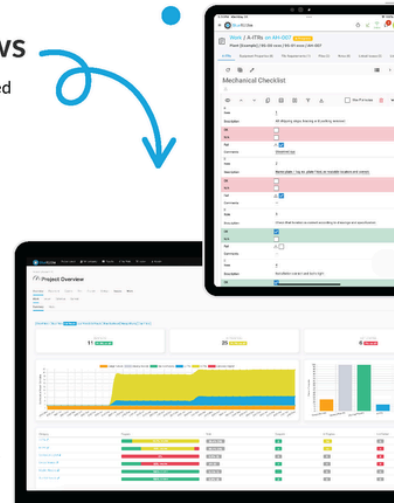
Easy Project Setup
Create a new project in minutes using your templates. Ability to add thousands of equipment tags.



Progress Metrics
Give all stakeholders interactive access to all real-time project data.



Use on Any Device
Use Bluerithm on smartphones, tablets, and PCs online or offline.



Request a 30-Day Free Trial at [Bluerithm.com](https://bluerithm.com)

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO

Perspectivas y conceptos clave del ICxA presentados en una manera clara y concisa

by Peter Foxley

*ICxA Commissioning Government
Policy Director*



EL ESTÁNDAR DE GESTIÓN POR RESULTADOS: UNA MONEDA, DOS LADOS

Perspectivas de Liderazgo de ICxA: El estándar de Gestión de resultados: Una Moneda, Dos Caras

En el léxico en constante evolución del commissioning y la gestión, expresiones como «resultados impulsados por commissioning» y «resultados impulsados por la gestión» son más que meras convenciones lingüísticas: revelan una verdad sistémica más profunda. El Estándar de Resultados, institucionalizado por ICxA, es como una moneda con dos caras distintas pero inseparables: el commissioning y la gestión. Juntas, constituyen la base del desempeño de los proyectos de infraestructura : una genera confianza, la otra determina el control.

Esta dualidad refleja la arquitectura de las normas ISO globales:

- **ISO 9001** *Sistemas de gestión de la calidad formalizados mediante el aseguramiento y control de calidad* para validar tanto el proceso como el producto.
- **La norma ISO 14000** institucionalizó los *Sistemas de Gestión Ambiental y los Protocolos de Cumplimiento* para integrar la sostenibilidad y la resiliencia.

- **ICxA** ahora aplica ese mismo rigor a la gestión de proyectos de infraestructura, definiendo el *Aseguramiento de Resultados* y *el Control de Resultados* como la arquitectura dual de la credibilidad en la creación de valor.

Norma ISO	Pilares Fundamentales	Arquitectura Unificada ICxA
ISO 9001	Aseguramiento y control de calidad	Aseguramiento y control de resultados; Capital financiero y social
Serie ISO 14000	Gestión y cumplimiento ambiental	Capital climático/natural y capital de gobernanza
Estándar de resultados de ICxA	Commissioning y Gestión	Legitimidad de la activación y la entrega de valor basadas en sistemas



Institute of
Commissioning &
Assurance

Podcast



Escúchalo en: icxa.net/podcast



Obtenga sugerencias y mejores prácticas para el comisionamiento de sus proyectos energéticos y de plantas industriales de producción.

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO (CONT...)

ICxA se basa en el legado de las normas ISO al incorporar la realización de valor multicapital en la puesta en marcha y la gobernanza de la infraestructura, alineando los sistemas con los imperativos sociales, económicos y ambientales.

Primer Lado: Gestión - La mano que sostiene la moneda

La gestión es la fuerza estabilizadora. Define las reglas del juego, establece los umbrales de aceptabilidad y construye la estructura de rendición de cuentas. Es quien tiene el control, asegurando que no se pierda, se use indebidamente ni se falsifique.

Este es el ámbito de la *Autoridad de Resultados y el arquitecto y controlador de resultados* - Profesionales que operan en la intersección de los imperativos empresariales y las expectativas de las partes interesadas: el **Por qué** y el **Qué**.

- **Control de resultados:** La gestión establece los límites legales, financieros y éticos dentro de los cuales debe operar la puesta en marcha de proyectos.
- **Legitimidad:** Fundamenta la garantía en la credibilidad institucional, la alineación regulatoria y la confianza de las partes interesadas.
- **Continuidad:** La gestión garantiza que la puesta en marcha sea una disciplina sostenida a lo largo de las fases del ciclo de vida, y no un acto aislado.
- **Alineación con los ODS y los criterios ESG:** Al igual que la norma ISO 14000, incorpora la

sostenibilidad, la resiliencia y los resultados positivos para la naturaleza en los mandatos de creación de valor.

Segund Lado: Commissioning - La mano que hace girar la moneda

EL commissioning es la fuerza activadora. Traduce la intención de la gestión en realidad operativa. Es el elemento que decide el resultado: probar, medir, validar e integrar sistemas para garantizar que los resultados no solo se planeen, sino que se demuestren.

Este es el área de competencia del *Gerente de Resultados Commissioning (CxOM)*, los *Líderes de Interfaz (CxIL)*, los *Ingenieros de Integración (CxIE)* y los *Aseguradores de Operaciones (CxOA)*. - profesionales que operan en la intersección de los requisitos sociotécnicos y la activación: el **Qué** del Sistema y el **Cómo**.

- **Aseguramiento de resultados:** El commissioning verifica que los sistemas e interfaces funcionen según lo previsto en condiciones reales.
- **Integración:** Orquesta personas, procesos y plataformas en un marco unificado de creación de valor.
- **Adaptación:** El commissioning responde a la complejidad, ajustando los métodos para cumplir con los estándares en constante evolución y las necesidades de las partes interesadas.
- **Sostenibilidad en la práctica:** Al igual que el SGA de la norma ISO 14000, el commissioning integra el desempeño ambiental en el diseño y la validación del sistema.

Perspectivas y conceptos clave del ICxA presentados en una manera clara y concisa



CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO (CONT...)

El canto de la moneda: Donde la gestión se encuentra con el commissioning

El punto clave es donde la fricción se convierte en función, donde se forjan la calidad, el rendimiento y la legitimidad. Es la interfaz donde los modelos de gestión se encuentran con las metodologías de commissioning, comparadas con el Marco Estándar de Resultados, para formar un ciclo de garantía integral.

Este es el ámbito del *Arquitecto y Controlador de Resultados (OAC)*, el *Gerente de Resultados Commissioning (CxOM)* y el *Auditor de Aseguramiento de Resultados (OAA)*, profesionales que operan en la intersección de la activación y la supervisión: **Hemos entregado lo prometido.**

- **Responsabilidad compartida:** Ambas partes deben ser visibles, medibles y auditables.
- **Garantía sistémica:** El proceso debe ser transparente; no debe haber sesgo hacia el control sin validación, ni validación sin supervisión.
- **Resonancia institucional:** ICxA existe para definir, acreditar y proteger esta moneda, asegurando que sea reconocida, valorada y goce de confianza a nivel mundial.

Por qué esto importa

En los complejos sistemas de proyectos de infraestructura actuales, el aseguramiento ya no es un acto aislado, sino un valor sistémico. Requiere tanto activación como supervisión, integradas en ambos commissioning y gestión. No se trata solo de terminología; es una lógica de legitimidad. Y el Estándar de Resultados es ese valor.

Así como la ISO 9001 proporcionó a la industria un lenguaje común para la calidad, y la ISO 14001 definió la responsabilidad ambiental, la ICxA introduce una arquitectura unificada para el aseguramiento y control de resultados. Sus dos componentes — commissioning y gestión — deben elaborarse con precisión, difundirse con credibilidad y auditarse con integridad.

CERTIFICACIÓN ICxA PARA PROFESIONALES DE COMMISSIONING SEA PARTE DEL PRIMER GRUPO FORMAL DE PROFESIONALES DE COMMISSIONING CERTIFICADOS DEL MUNDO

Este es su camino para convertirse en parte del 1% de profesionales de la puesta en marcha que lideran los proyectos más complejos hasta su finalización.

- ✓ **CxP Nivel 1**
PROFESIONAL COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 2 CxL**
JEFE DE COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 3 CxPM**
GERENTE DE PROYECTO DE COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 4 CxOA**
AUTORIDAD DE ASEGURAMIENTO DE RESULTADOS (AVANZADO)



Institute of
Commissioning &
Assurance

Obtenga más
información en
icxa.net/certification

LOS PROYECTOS SON SISTEMAS VIVOS, NO PROCESOS LINEALES

by Paul Turner, CEO/ICxA

A menudo he pensado en los proyectos como organismos vivos, sistemas que necesitan cuidados para desarrollarse. Esta es una excelente manera de concebir los proyectos como sistemas interconectados, no como resultado de procesos lineales. Al verlos de esta forma, se empiezan a reconocer las interdependencias, los ciclos de retroalimentación y el crecimiento orgánico que definen el verdadero progreso de un proyecto.

Los proyectos no son instalaciones estáticas; no basta con instalar los elementos y dar por terminado el proyecto. Son ecosistemas donde cada equipo, cada componente, cada sistema y cada decisión influye en el resultado y en su estado final. Tradicionalmente, la industria de la construcción ha abordado la gestión de proyectos con un enfoque lineal: diseñar lo que se debe construir, comprar los materiales, instalarlos y, tal vez, probarlos al final. Sin embargo, este enfoque rígido y lineal resulta problemático, ya que los errores se acumulan con el tiempo, y el resultado final es incierto. En cambio, cuando concebimos los proyectos como ecosistemas vivos e interconectados, como una comunidad en crecimiento, reconocemos la complejidad y aprendemos a liderar a través de la conexión, en lugar de depender únicamente de los controles típicos de gerencia de proyectos.

La mentalidad tradicional de gerencia de proyectos se basa en secuencias y cumplimiento: definir el alcance, asignar el trabajo, marcar las casillas.

Pero el verdadero éxito no surge del cumplimiento, sino de la integración de sistemas para dar vida a los proyectos. Los sistemas vivos requieren atención constante para crecer cuando son fuertes y apoyo cuando son débiles, para que puedan ser autosuficientes a medida que maduran. Requieren supervisión y retroalimentación por parte de profesionales, no solo informes de observadores. Los proyectos y sistemas dependen de las relaciones, no solo de los entregables. El rol de los Responsables de Resultados se asemeja mucho más al de un pastor que cuida de su rebaño que al de un gerente que informa sobre el progreso. Los proyectos requieren a alguien que fomente las condiciones para que la vida prospere, no a alguien que simplemente gestione el progreso en un diagrama de Gantt. De eso se trata realmente Outcome Assurance™: de dar vida a los sistemas con intención, no de trabajar de forma aislada, esperando que las cosas surjan por sí solas al final. Se trata de comprender cómo cada subsistema, parte interesada y decisión se conecta con el resultado previsto, antes de que se tomen decisiones de inversión financiera y antes de que se firmen los contratos.

Consideremos los dos tipos principales de megaproyectos: mecánicos y eléctricos. La mayoría de las personas que trabajan en proyectos se identifican más con el sector en el que trabajan que con el tipo de proyecto que están desarrollando. Sin embargo, existen muchas más similitudes de las que se podría pensar entre una terminal de procesamiento de GNL y una planta de tratamiento de aguas residuales. En las tuberías de un sistema hay gas natural y en las del otro, desechos. Pero las tuberías, bombas y motores para tratar estas dos sustancias son muy similares, aunque configurados de forma diferente para lograr el resultado previsto en cada proceso de la planta. La otra variable, además del tipo de proyecto (mecánico o eléctrico), es el grado de obra civil que lo precede. Veamos algunos ejemplos.

Una central hidroeléctrica es, en gran medida, un proyecto de movimiento de tierras: se excava un gran cauce en el río y se rellena con miles de metros cúbicos de hormigón. Existe una pequeña parte eléctrica/mecánica al final que a menudo se pasa por alto, ya que el proyecto se compone principalmente de obra civil. Por otro lado, un sistema de transmisión HVDC tiene un componente civil menor, consistente en las cimentaciones de las torres y la nivelación del terreno para cada estación convertidora. La mayor parte del proyecto se compone de sistemas eléctricos/mecánicos, y el aspecto sistémico recibe mucha más atención debido al menor componente civil. Por lo tanto, el pensamiento sistémico se comprende y se vuelve mucho más transparente, dada la mayor visibilidad de los sistemas en este tipo de proyecto eléctrico.

Por otro lado, los sistemas dentro de los proyectos mecánicos pueden ser mucho menos evidentes. Cuando hay una sala llena de tuberías, bombas, motores y válvulas, esto puede afectar a varios sistemas dentro de la misma sala, y los límites entre los sistemas se vuelven mucho menos claros y pueden pasar desapercibidos.

Estos tres factores —mecánico, eléctrico y civil— definen el ecosistema y la complejidad de un proyecto mucho más que el sector al que pertenece. El porcentaje de cada una de estas disciplinas en los proyectos determina el nivel de pensamiento sistémico del equipo, lo que a su vez condiciona la secuenciación, el riesgo de integración y, en última instancia, la estrategia elegida por las partes interesadas para alcanzar (o no) los resultados previstos.



OPORTUNIDADES DE PATROCINIO

¿Le interesa patrocinar el ICxA? Le ofrecemos una gran oportunidad para proveedores de productos y servicios de commissioning!

- Patrocine el boletín mensual de ICxA para mostrar sus productos o servicios
- Patrocine un episodio del podcast ICxA para ser parte de la discusión sobre la puesta en servicio
- Patrocine el Área de Miembros de ICXA para dar visibilidad a su experiencia en puesta en servicio

¡CONTÁCTENOS!

info@icxa.net

Si bien es cierto que los proyectos mecánicos superan en número a los eléctricos —existen muchos más proyectos mecánicos en el mundo, dada la cantidad de plantas de tratamiento de agua potable y residual, instalaciones de procesamiento químico, sistemas de petróleo y gas e instalaciones de fabricación—, tanto los proyectos mecánicos como los eléctricos se basan en el mismo principio: cada parte debe funcionar como un proceso o sistema integrado para lograr el resultado del proyecto.

Independientemente del tipo de proyecto, si seguimos tratándolos como listas de verificación en lugar de sistemas, continuaremos experimentando los mismos fallos: retrasos en la finalización, conflictos de alcance y problemas operativos que afloran mucho después de la entrega.

Pero cuando tratamos los proyectos como ecosistemas vivos y dinámicos —cuando diseñamos para la integración en lugar de para la entrega de resultados— creamos las condiciones necesarias para el éxito. Dejamos de hacer seguimiento e informar sobre las actividades y comenzamos a cultivar y potenciar los resultados. Esta es la base de la gobernanza centrada en la puesta en marcha. Así es como Outcome Assurance™ replantea la ejecución de proyectos desde dentro, centrándose en la preparación del sistema, la alineación de la retroalimentación y la salud del organismo en su conjunto, no solo en el rendimiento de sus partes.

La próxima generación de líderes de proyecto no solo gestionará cronogramas y presupuestos, sino que impulsará proyectos eléctricos, mecánicos y de todas las disciplinas hasta convertirlos en sistemas integrados. Comprenderán que el éxito radica en crear las condiciones necesarias para que cada parte del proyecto prospere. En ICxA, capacitamos a los líderes con los marcos de trabajo, los estándares y las vías de certificación para lograrlo.

Nuestros Estándares Globales de Garantía de Resultados, Puesta en Marcha y Preparación Operativa están disponibles para todos, con el fin de que la industria trascienda el mero cumplimiento y avance hacia un desempeño sistémico. Porque los proyectos no son procesos mecánicos o eléctricos que simplemente se gestionan y sobre los que se informa. Son sistemas vivos que deben desarrollarse plenamente.

Únete al movimiento en www.icxa.net para acceder a los Estándares Globales de la ICxA, explorar las vías de certificación y aprender cómo Outcome Assurance™ puede transformar tus proyectos.









**Institute of
Commissioning &
Assurance**

ÚNETE AL INSTITUTE OF COMMISSIONING & ASSURANCE

Estándar global de commissioning de ICxA, mejores prácticas y repositorios de lecciones aprendidas para completar el commissioning de la manera más eficiente posible.

Beneficios de unirse al Institute of Commissioning & Assurance

-  Aplique las mejores prácticas de commissioning
-  Obtener el reconocimiento de sus líderes como profesional de commissioning
-  Aplicar lecciones aprendidas de otros proyectos
-  Seleccione el mejor software para sus proyectos
-  Siga una ruta definida para completar el commissioning
-  Sea parte de una comunidad de apoyo a lo largo de su trayectoria en Commissioning



Únase a nosotros. Hágase miembro en
icxa.net/join



UN GIRO TRASCENDENTE EN PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA: POR QUÉ LA HOJA DE RUTA DE ICXA DEFINE EL FUTURO

*by Peter Foxley
ICxA Commissioning Government
Policy Director*

Un giro trascendente en proyectos de infraestructura: Por qué la hoja de ruta de ICxA define el futuro

En un mundo marcado por la complejidad, el riesgo sistémico y la creciente demanda de confianza y rendición de cuentas, los proyectos de infraestructura se encuentran en una encrucijada crítica. El enfoque tradicional en la entrega de proyectos ya no es suficiente. Lo que se necesita ahora es un cambio hacia **la credibilidad de los resultados**, donde los sistemas no solo se construyan, sino que también se confíen, se validen y se valoren.

Dos señales globales enfatizan esta urgencia:

1. **El informe “Momento de la infraestructura” de McKinsey** (septiembre de 2025) aboga por una revisión fundamental de cómo se planifica, financia y ejecuta la infraestructura, haciendo hincapié en los resultados, la resiliencia y la confianza institucional.
2. **La Red Blue Dot Network (BDN)**, lanzada en abril de 2024 por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE, con sede en París) y los países fundadores (Australia, Japón, España, Suiza, Turquía, Reino Unido y Estados Unidos), introduce una certificación global para proyectos de infraestructura que cumplen

1. con estándares reconocidos internacionalmente para:
· transparencia financiera

- sostenibilidad económica, ambiental y social
- resiliencia climática
- Inclusión

En conjunto, estas iniciativas reflejan un consenso creciente: los proyectos de infraestructura deben evolucionar de **la entrega basada en proyectos a resultados y gestión basados en sistemas**. Pero si bien la necesidad es clara, falta la arquitectura.

Únase al Marco de Gestión de Resultados

El **Institute of Commissioning & Assurance** proporciona la disciplina soberana que define cómo se **activan, validan y se genera confianza en los resultados de proyectos de infraestructura**. Establece el **Marco de Gestión de Resultados**. Es decir, una arquitectura dual de:

- **Garantía de resultados:** Activación de sistemas, interfaces y valor liderada por la puesta en marcha
- **Control de resultados:** Aplicación de umbrales por parte de la gobernanza, alineación de las partes interesadas y rendición de cuentas institucional.

ICxA formaliza la puesta en marcha como una disciplina soberana e integra la gestión como una función continua a lo largo del ciclo de vida del proyecto. Define los roles de los profesionales en ambas fases del ciclo de resultados: Nivel Experto, Nivel Auditor, Nivel Arquitecto & Controlador en la fase de supervisión; y Gerente de Comisionamiento, Líderes de Interfaz, Ingenieros de Integración, and Asegurador de Operaciones en la fase de activación. En conjunto, estos profesionales operan en todo el espectro, desde la activación del sistema hasta la creación de valor. Esta arquitectura no se limita a reflejar estándares

globales como **ISO 9001** (*Sistemas de Gestión de la Calidad*), **ISO 14000** (*Sistemas de Gestión Ambiental*) y los marcos de certificación de **Blue Dot Network**. - Los conecta, completando la cadena de control y garantía de resultados con precisión soberana.

¿Por qué es importante?

Hoy en día, los proyectos de infraestructura no se definen por lo que se construye, sino por lo que aporta valor sostenible y genera confianza a nivel público y privado. A medida que el entorno de la construcción se expande para abarcar sistemas digitales, climáticos y sociales, la demanda de gestión transdisciplinaria, validación liderada por la comisión y garantía multicapital se ha vuelto urgente.

ICxA proporciona la ruta para afrontar este cambio. Define una **arquitectura trascendental para los resultados**, donde la

En conjunto, ICxA, el replanteamiento de McKinsey y la Red Blue Dot, conforman una tríada transformadora. Señalan una nueva era en los proyectos de infraestructura: una en la que los sistemas se diseñan, implementan y certifican desde una perspectiva de liderazgo, y donde la confianza no se da por sentada, sino que se gana sistemáticamente.

Lo que se necesita: Convertir la visión en un cambio sistémico

Operacionalizar un marco de Gestión de Resultados requiere más que una alineación técnica; exige un cambio de mentalidad en todo el entorno de la construcción. ICxA ofrece la arquitectura, pero su adopción depende de la acción coordinada entre instituciones, profesionales y estándares globales. CxA está codificando y publicando activamente sus estándares y protocolos de resultados interconectados — alineados con los marcos de



APORTE SUS CONOCIMIENTOS SOBRE COMMISSIONING



¿Tienes alguna novedad sobre tu proyecto, lecciones valiosas aprendidas o información sobre nuevas tecnologías para COMMISSIONING? Buscamos artículos para nuestro próximo boletín. ¡Es una excelente manera de mostrar tu trabajo, compartir tu experiencia y conectar con nuestra comunidad!

A nuestros lectores les encanta escuchar experiencias del mundo real y perspectivas nuevas.

¿Listo para aportar tu conocimiento? Envíanos tu idea para un artículo a info@icxa.net.

¡inspirémonos e informemos juntos!

¡CONTÁCTENOS!



info@icxa.net

ISO y Blue Dot Network— para facilitar la interoperabilidad y el reconocimiento globales. Esto establece un lenguaje común para la garantía y el control de resultados en todos los sistemas, sectores y fronteras.

Paralelamente, se está movilizando un ecosistema de profesionales. Roles como Autoridad de Resultados, Auditor, Arquitecto y Controlador, y Gerente de Commissioning se están definiendo formalmente, acreditando e integrando en las organizaciones de entrega, lo que garantiza la capacidad, la legitimidad y la coherencia en todos los niveles.

Para demostrar su valor, se realizarán proyectos piloto. Próximamente se lanzará una aplicación que aplicará los principios de ICxA a iniciativas de infraestructura reales. Estas servirán como prueba de fuego de este cambio de paradigma en acción.

A nivel institucional, debemos desarrollar capacidades. Los gobiernos, los inversores y las agencias de ejecución necesitan apoyo para adoptar ICxA como una arquitectura soberana de garantía y control, no solo para el cumplimiento, sino también para la credibilidad.

Finalmente, debemos **comunicar este cambio**. Promover el pensamiento sistémico en todo el entorno construido integrará la gobernanza de la contratación como una disciplina fundamental, que define no solo qué es la infraestructura, sino también qué ofrece.

Mensaje final: Definiendo los proyectos de infraestructura que la sociedad merece

El futuro de los proyectos de infraestructura no estará determinado únicamente por el hormigón, sino por los sistemas de confianza que lo rodean. ICxA ofrece más que un marco; ofrece una arquitectura unificada para la credibilidad en un mundo que la exige.

A medida que convergen los estándares globales y aumentan las expectativas, el entorno de la construcción debe evolucionar: de la entrega a la garantía, del cumplimiento a la confianza y de la ambición a la acción. La hoja de ruta de ICxA está lista. El marco de gestión de resultados está definido. El momento es ahora.

“No Solo construyamos infraestructura: démosle vida!”.