



INSTITUTE OF COMMISSIONING AND ASSURANCE BOLETÍN MENSUAL

CONTENIDO

EN ESTA ENTREGA

La mano y el guante
Cómo la gobernanza y el aseguramiento
forman una única profesión de confianza
pública

Qué significa liderar resultados en 2026

El caso de una norma de resultados ISO

MENSAJE DEL CEO

By Paul Turner, P.Eng., PMP

Estableciendo la dirección de ICxA en 2026

Al comenzar el año 2026, quiero compartir hacia dónde se dirige ICxA y por qué este año es importante para el aseguramiento de resultados.

El año 2025 se había centrado deliberadamente en la claridad. Antes de que una industria pueda cambiar su forma de gestionar los resultados, primero debe comprender qué ha faltado. Durante el último año, ICxA se ha centrado en definir el aseguramiento de Resultados como una disciplina rectora, independiente de la ejecución del proyecto, de las estructuras comerciales y centrada exclusivamente en la rendición de cuentas de los resultados, en lugar de en la finalización de las actividades.

Esa base nos permite ahora avanzar con decisión.

En 2026, el enfoque de ICxA cambia de la definición a la aplicación y la influencia. Nuestro trabajo este año se centra en tres prioridades.

- **Madurez de los estándares.** Continuaremos desarrollando todos los niveles de Estándares de Aseguramiento de Resultados, definiendo normativamente las etapas de los resultados, las autoridades competentes, las condiciones de preparación y la evidencia. Estos estándares son intencionalmente independientes de la disciplina y del contrato, lo que permite que el Aseguramiento de Resultados se implemente de manera consistente en todos los sectores, modelos de entrega, jurisdicciones y en todos los niveles de responsabilidad del proyecto.

- **Capacidad de liderazgo.** ICxA define los marcos de competencias, los requisitos de certificación y los criterios de acreditación que deben cumplir las personas calificadas y los proveedores de programas acreditados. En 2026, ampliaremos y formalizaremos este ecosistema de acreditación para garantizar que el liderazgo centrado en los resultados se desarrolle de forma consistente, rigurosa e independiente, para que todos tengan acceso a las habilidades esenciales necesarias para el éxito de los proyectos.
- **Adopción estratégica.** ICxA no busca una implementación gradual, proyecto por proyecto. Nos centramos en las etapas iniciales: involucramos a propietarios, organismos públicos, financiadores, aseguradores y asesores que definen la gobernanza de los proyectos mucho antes de que comience su ejecución. El cambio sistémico se produce a nivel de gobernanza, y ahí es donde se ubica el Aseguramiento de Resultados.

En este contexto, ICxA ocupa el mismo espacio institucional para la gobernanza de resultados que ISO para las normas, PMI para la competencia profesional y LEED para la sostenibilidad, actuando como la autoridad independiente que define las reglas, no los medios, por los cuales se gobiernan los resultados.

Es importante tener claro el rol de ICxA. No autorizamos resultados. Definimos las reglas según las cuales deben autorizarse. Esta distinción protege la independencia, la credibilidad y la relevancia a largo plazo, y es fundamental para generar confianza en la disciplina.

En 2026, nos centraremos en la disciplina, la credibilidad y el enfoque: establecer límites claros para el éxito del proyecto, establecer coaliciones estratégicas para la adopción del Aseguramiento de Resultados y construir un instituto en el que los líderes confíen cuando los resultados realmente importen. Si formas parte de la comunidad ICxA, es porque reconoces que los proyectos actuales fracasan sistemáticamente en la protección de los resultados.

Este año se trata de convertir ese reconocimiento compartido en estándares duraderos, capacidad acreditada y un marco de gobernanza que otros puedan adoptar con confianza.

Qué significa esto para los miembros en 2026

En 2026, los miembros de ICxA podrán esperar una mayor claridad sobre las etapas, las autoridades y las expectativas de evidencia del Aseguramiento de Resultados, respaldadas por estándares ISO en desarrollo que los propietarios e instituciones pueden consultar con confianza. Este año también se formalizará un ecosistema de acreditación diseñado para proteger la integridad de las credenciales de Aseguramiento de Resultados, junto con una mayor interacción con los responsables de la toma de decisiones que influyen en la gestión de los proyectos desde el inicio.

Creo fehacientemente en lo que construiremos juntos en 2026.

Paul Turner, P.Eng, PMP



Industrial Commissioning Software

Features

Digitize Your Cx Workflows

Flexible, adaptable, scalable, and easy to get started



Reusable Templates
Create a reusable template library for checklists and forms you regularly use for your equipment and projects.



Track Issues
Create, assign, and track issues on your projects. Easily view details including attachments.



Generate Reports
Build customizable reports including your real-time project data and export them as PDFs.



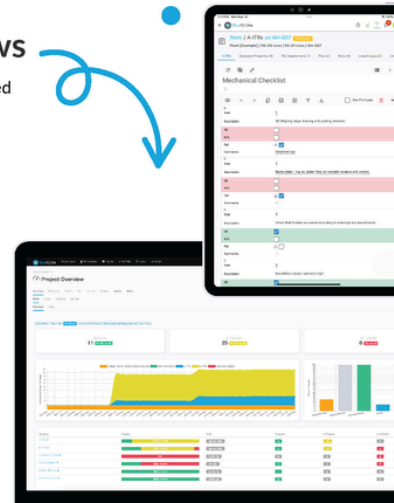
Easy Project Setup
Create a new project in minutes using your templates. Ability to add thousands of equipment tags.



Progress Metrics
Give all stakeholders interactive access to all real-time project data.



Use on Any Device
Use Bluerithm on smartphones, tablets, and PCs online or offline.



Request a 30-Day Free Trial at [Bluerithm.com](https://bluerithm.com)

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO

Perspectivas y conceptos clave del ICxA presentados en una manera clara y concisa

*by Peter Foxley
ICxA Commissioning Government
Policy Director*



Bienvenidos a Cápsulas de Conocimiento de ICxA, donde ideas complejas sobre el desempeño de la infraestructura se descifran mediante analogías vívidas. Cada mes, conectamos los detalles técnicos con la visión institucional, ayudando a profesionales, reguladores y al público a comprender cómo la gestión puede convertirse en una profesión autorizada y de confianza pública.

LA MANO Y EL GUANTE CÓMO LA GOBERNANZA Y EL ASEGURAMIENTO FORMAN UNA ÚNICA PROFESIÓN DE CONFIANZA PÚBLICA

Para profesionalizar el aseguramiento de resultados en la práctica, la gobernanza no puede considerarse una tarea administrativa; debe reconocerse como una profesión autorizada y de confianza pública. Una forma sencilla de mostrar cómo sus cuatro pilares principales interactúan es imaginar la gobernanza el aseguramiento como si fueran la mano y el guante.

La mano representa la gobernanza: propositiva, conoedora y responsable. El guante representa la seguridad: independiente, sensible y protectora.

Ninguno funciona correctamente por sí solo. Pero juntos forman un sistema único y coordinado capaz de ofrecer **resultados fiables y validados**.

La Mano - Gobernanza como Intención, Administración y Creación de Valor

- 1. Gestión de portafolio de activos: la mano de la administración.** Esta es la estrategia: firme, deliberada y con visión de futuro. La gestión de portafolio de activos garantiza que las inversiones, las adquisiciones y la asignación de riesgos estén al servicio **del valor público**, no de la conveniencia a corto plazo. Es la disciplina que garantiza la legitimidad intergeneracional.
- 2. Arquitectura: La mano de la intención y el control.** Esta es la articulación de la mano: la capacidad de liderar, alinear, guiar y proteger. La arquitectura define el propósito, marca la dirección y garantiza que las obligaciones legales, incluidas las autorizaciones urbanísticas, se cumplan con trazabilidad y transparencia.
- 3. Ingeniería: La mano de la creación y la integración.** Este es el arte de la mano: la transformación de la intención en realidad. La ingeniería integra el conocimiento, gestiona la incertidumbre y garantiza que la infraestructura sea resiliente, sostenible y apta para el futuro. Es gobernanza tangible mediante el diseño, la construcción y la implementación basada en sistemas.



Institute of
Commissioning &
Assurance

Podcast



Escúchalo en: icxa.net/podcast



Obtenga sugerencias y mejores prácticas para el comisionamiento de sus proyectos energéticos y de plantas industriales de producción.

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO (CONT...)

Juntos, estos tres pilares forman la **mano rectora**: decidida, coordinada y responsable del valor medible a lo largo de todo el ciclo de vida.

El Guante - Aseguramiento como Verificación Independiente de Resultados

Una mano por sí sola puede actuar, pero no puede percibir con precisión ni protegerse de riesgos invisibles. Aquí es donde entra en juego el guante, el cuarto pilar.

4. EL Comisionamiento: el guante del Aseguramiento de resultados

EL Comisionamiento es la capa independiente que rodea la mano. No comienza al final de la entrega, sino en el momento en que se expresa la intención por primera vez: desde la traducción de los parámetros de planificación de las partes interesadas, la conversión de las aprobaciones del caso de negocio en declaraciones de diseño, hasta la configuración de la solución del sistema basada en la creación de valor.

A lo largo de su ciclo de vida, el guante prueba, verifica y valida si el sistema funciona según lo previsto. Garantiza que las promesas realizadas mediante la gobernanza se cumplan con evidencia.

El guante no limita la mano, sino que la habilita.

Proporciona sensibilidad, retroalimentación y confianza. Cierra el ciclo de aseguramiento al confirmar que los resultados se han evidenciado y logrado.

Mano y Guante - Un Ciclo Cerrado de Credibilidad

Cuando la mano y el guante trabajan juntos, el sistema se completa:

- Administración del portafolio de activos (el propósito de la mano)
- Planificación y control arquitectónico (la dirección de la mano)
- Valor del ciclo de vida de la ingeniería (el arte de la mano)
- de todo el sistema garantizados -(la verificación del guante)

Este es el ciclo cerrado que está en el corazón de la misión de ICxA: un ciclo que eleva la gobernanza a una profesión autorizada de confianza pública, junto a **la ingeniería, la medicina, el derecho y la contabilidad** en su importancia social.

La metáfora es simple: la gobernanza es **la mano** que da forma al futuro; el aseguramiento es **el guante** que asegura que el futuro sea seguro, sólido y digno de la confianza pública. Juntos, forman la disciplina que el mundo necesita ahora: **Aseguramiento de Resultados Liderado por la Gobernanza de Proyectos**

QUÉ SIGNIFICA LIDERAR RESULTADOS EN 2026

by Paul Turner, CEO/ICxA

Durante décadas, propietarios, reguladores y organismos de supervisión han invertido considerablemente en mejorar la gestión y ejecución de los proyectos. Las organizaciones han invertido en formación de líderes, modelos de madurez y marcos diseñados para mejorar la gestión de proyectos. Sin embargo, a pesar de este esfuerzo, los resultados siguen siendo decepcionantes: los activos no se desempeñan lo suficiente, los beneficios no se materializan y la rendición de cuentas se desvanece una vez que la entrega se declara "completada".

Esto no es un fracaso de liderazgo en el sentido tradicional. Es un fracaso de gobernanza.

Al entrar en 2026, un liderazgo centrado en los resultados ya no se trata de ser un mejor gestor de proyectos, un contratista más colaborativo o un promotor más comprometido. Se trata de comprender y aceptar lo que realmente significa gestionar los resultados, en lugar de simplemente supervisar su cumplimiento.

Los resultados no se gestionan. Son validados por una autoridad

Uno de los conceptos erróneos más persistentes en los proyectos es la creencia de que los resultados surgen naturalmente de una buena ejecución. Si se controla el cronograma, se gestionan los costos y se cumple el alcance, se asume que los resultados se obtendrán. En realidad, los resultados no surgen: se autorizan.

Todo resultado significativo requiere una decisión explícita de que las condiciones están dadas, que los riesgos son aceptables, que la evidencia es suficiente y que la responsabilidad

puede transferirse de una etapa a la siguiente. Cuando estas decisiones son implícitas, se aplazan o se delegan a los equipos de ejecución, la rendición de cuentas se erosiona y los resultados se vuelven accidentales en lugar de garantizados.

El liderazgo que prioriza los resultados comienza con el reconocimiento de que la autorización es una responsabilidad del liderazgo, no un paso administrativo.

La gobernanza no es supervisión

Muchos propietarios y reguladores equiparan la gobernanza con la supervisión: asistir a comités directivos, revisar informes o aprobar las transiciones de fases preparadas por las organizaciones de entrega. Si bien la supervisión es necesaria, no es suficiente.









Institute of
Commissioning &
Assurance

ÚNETE AL

INSTITUTE OF COMMISSIONING & ASSURANCE

Estándar global de commissioning de ICxA, mejores prácticas y repositorios de lecciones aprendidas para completar el commissioning de la manera más eficiente posible.

Beneficios de unirse al Institute of Commissioning & Assurance

-  Aplique las mejores prácticas de commissioning
-  Obtener el reconocimiento de sus líderes como profesional de commissioning
-  Aplicar lecciones aprendidas de otros proyectos
-  Seleccione el mejor software para sus proyectos
-  Siga una ruta definida para completar el commissioning
-  Sea parte de una comunidad de apoyo a lo largo de su trayectoria en Commissioning



Únase a nosotros. Hágase miembro en
icxa.net/join



Para entender adecuadamente la gobernanza se trata de definir:

- ¿Quién tiene la autoridad para decidir que un resultado está listo?
- ¿Qué pruebas se requieren para respaldar esa decisión?
- ¿En qué condiciones se puede conceder o denegar la autorización?
- ¿Dónde recae la responsabilidad si el resultado falla?

Los líderes que priorizan los resultados no preguntan: “¿Vamos por buen camino?”.

Preguntan: “¿Tenemos lo necesario para continuar?”.

Esta distinción es fundamental para los proyectos que desean obtener resultados exitosos.

La rendición de cuentas de resultados no se puede delegar en la entrega

Otra característica definitoria del liderazgo que prioriza los resultados es la negativa a delegar la responsabilidad de los resultados a las organizaciones que los ejecutan.

Los contratos pueden asignar riesgos. Se puede asignar responsabilidad a las organizaciones. Pero la responsabilidad de los resultados —la obligación de garantizar que el valor previsto se materialice— recae en quienes autorizan el progreso.

Cuando los líderes permiten que los equipos de entrega autoaprueben la preparación, certifiquen la finalización o definan criterios de éxito, socavan involuntariamente la integridad de los resultados.



OPORTUNIDADES DE PATROCINIO

¿Le interesa patrocinar el ICxA? Le ofrecemos una gran oportunidad para proveedores de productos y servicios de commissioning!

- Patrocine el boletín mensual de ICxA para mostrar sus productos o servicios
- Patrocine un episodio del podcast ICxA para ser parte de la discusión sobre la puesta en servicio
- Patrocine el Área de Miembros de ICXA para dar visibilidad a su experiencia en puesta en servicio

¡CONTÁCTENOS!

info@icxa.net

Se pierde independencia y la garantía se vuelve normativa en lugar de sustancial.

Para alcanzar los mejores resultados en 2026 es necesario tener claro dónde se requiere independencia e insistir en ella.

Desde las aprobaciones de etapas hasta las puertas de resultados

Las aprobaciones tradicionales de las etapas del proyecto suelen estar basadas en cronogramas y actividades. Se alcanzan los hitos, se presentan los documentos y se otorgan las aprobaciones para mantener el ritmo.

Las etapas de resultados son diferentes.

Existen para responder una pregunta: *¿está asegurado el resultado si procedemos?*

Esto requiere que los líderes piensen más allá de la finalización de la construcción, la completación mecánica o las listas de verificación de entrega y se concentren en cambio en la preparación, la integración, la operatividad y las condiciones requeridas para una transferencia exitosa de responsabilidad.

Los líderes que priorizan los resultados insisten en etapas que estén basadas en evidencia, definidas por la autoridad y centradas en los resultados, independientemente de la presión de entrega.

Por qué esto es importante ahora para propietarios y reguladores

La escala, la complejidad y el impacto público de los proyectos modernos implican que el fracaso en los resultados ya no es tolerable ni defendible. Gobiernos, inversores, aseguradoras y operadores se preguntan cada vez más no cómo se ejecutaron los proyectos, sino si los resultados se gestionaron adecuadamente.

El papel de la ICxA en la gobernanza pública e institucional

El ICxA existe para liderizar este cambio, definiendo las reglas por las que deben regirse los resultados.

El rol de ICxA es establecer estándares claros para las etapas de resultados, las autoridades y la evidencia, y acreditar el ecosistema de capacidad que respalda la aplicación consistente.

Liderar los resultados es una elección

En 2026, los líderes se enfrentarán cada vez más a una alternativa a elegir.

Pueden seguir confiando en el éxito de la entrega como un indicador del éxito del resultado, o pueden asumir su papel de reguladores de los resultados y autorizar explícitamente el progreso basándose en la evidencia, la autoridad y la preparación.

El liderazgo centrado en resultados no es un título, un rol ni una metodología. Es la decisión de liderar donde la responsabilidad reside verdaderamente.

Y eso es lo que definirá un liderazgo creíble en los próximos años.

“En realidad, los resultados no “aparecen” simplemente: los resultados deben ser aceptados y aprobados”

EL CASO DE UNA NORMA DE RESULTADOS ISO

by Peter Foxley

ICxA Commissioning Government
Policy Director

En el sector de la construcción, se está produciendo un cambio discreto pero profundo. Gobiernos, reguladores, inversores y el público en general ya no se conforman con garantías sobre procesos, cumplimiento o intenciones. Quieren confiar en **los resultados**: el desempeño real de los sistemas que configuran la vida cotidiana. Sin embargo, a pesar de décadas de desarrollo de estándares en gobernanza, riesgo, calidad, gestión de activos y gestión de la información, las organizaciones aún carecen de un marco coherente y reconocido internacionalmente que vincule las decisiones de gobernanza con resultados verificables y repetibles.

Esta es la brecha que el ICxA va a cerrar. Y es por eso que ha llegado el momento de crear una Norma ISO de Resultados.

¿Por qué resultados y por qué ahora?

Los sistemas modernos (infraestructura, plataformas digitales, servicios públicos, -entornos críticos para la seguridad) son más complejos y están más interconectados que nunca. Cuando fallan, las consecuencias se propagan a través de sectores, fronteras y comunidades. Las investigaciones sobre estas fallas apuntan repetidamente al mismo problema subyacente: gobernanza fragmentada, prácticas de aseguramiento inconsistentes e incapacidad para demostrar que los sistemas funcionarán según lo previsto.

Las normas ISO existentes proporcionan componentes importantes de buenas prácticas. Sin embargo, ninguna define cómo la gobernanza y el aseguramiento deben trabajar juntos para obtener resultados **fiables, repetibles y basados en la evidencia**. Esta falta de integración se reconoce ampliamente como una causa fundamental de fallos que erosionan la credibilidad, incrementan los costes y exponen a las organizaciones a riesgos evitables.

El mundo está señalando la necesidad de un nuevo tipo de estándar: uno que una la gobernanza, el valor del ciclo de vida, la toma de decisiones basada en evidencia y el aseguramiento independiente en un marco único y coherente.

CERTIFICACIÓN ICxA PARA PROFESIONALES DE COMMISSIONING SEA PARTE DEL PRIMER GRUPO FORMAL DE PROFESIONALES DE COMMISSIONING CERTIFICADOS DEL MUNDO

Este es su camino para convertirse en parte del 1% de profesionales de la puesta en marcha que lideran los proyectos más complejos hasta su finalización.

- ✓ **CxP Nivel 1**
PROFESIONAL COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 2 CxL**
JEFE DE COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 3 CxPM**
GERENTE DE PROYECTO DE COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 4 CxOA**
AUTORIDAD DE ASEGURAMIENTO DE RESULTADOS (AVANZADO)



Institute of
Commissioning &
Assurance

Obtenga más
información en
icxa.net/certification

El caso de una norma de resultados ISO

Una Norma ISO de Resultados cubriría esta deficiencia al establecer un referente global para la gobernanza y el aseguramiento basados en resultados. Esta norma:

- Definiría cómo se deben especificar, evaluar, medir y verificar los resultados
- Integraría la intención de gobernanza con la realidad operativa
- Alinear a las actividades de aseguramiento a lo largo de todo el ciclo de vida de sistemas complejos
- Proveería claridad a las expectativas de competencia, responsabilidad y toma de decisiones basada en evidencia
- Definiría un lenguaje internacional compartido para obtener resultados sociales y económicos basados en la creación de valor.

- Fortalecería la credibilidad pública en los sistemas esenciales

Se trata de pasar de una rendición de cuentas fragmentada a un programa coherente de preparación para resultados que sirva a la sociedad con integridad, resiliencia e impacto duraderos.

En resumen, brindaría a los líderes una forma clara y reconocida internacionalmente de demostrar que sus sistemas pueden ofrecer un desempeño confiable y basado en evidencia.

Por qué el ICxA está bien posicionado para abordar esta brecha de estándares globales

ICxA se encuentra en una posición privilegiada para convocar la coalición necesaria para liderar este siguiente paso. Nuestro trabajo se sitúa en la intersección de la gobernanza, la ingeniería, la transformación digital, la gestión



Institute of
Commissioning &
Assurance

APORTE SUS CONOCIMIENTOS SOBRE COMMISSIONING



¿Tienes alguna novedad sobre tu proyecto, lecciones valiosas aprendidas o información sobre nuevas tecnologías para COMMISSIONING? Buscamos artículos para nuestro próximo boletín. ¡Es una excelente manera de compartir tu experiencia y conectar con nuestra comunidad profesional!

A nuestros lectores les encanta escuchar experiencias del mundo real y perspectivas nuevas.

¿Listo para aportar tu conocimiento? Envíanos tu idea para un artículo a info@icxa.net.

¡inspirémonos e informemos juntos!

¡CONTÁCTENOS!



info@icxa.net

de activos y el aseguramiento, precisamente las disciplinas que deben confluir para definir un estándar basado en resultados.

Un momento de oportunidad

Las condiciones para el progreso están alineadas:

- La confianza pública en los sistemas esenciales está bajo presión
- Los gobiernos buscan una rendición de cuentas más clara
- La industria está lidiando con la complejidad y el riesgo sistémico
- Los reguladores quieren una garantía más transparente y basada en evidencia
- Los organismos profesionales piden una práctica orientada a los resultados
- Organizaciones internacionales están evidenciando una demanda de un marco unificado

Este es un momento excepcional en el que la necesidad, el impulso y la capacidad convergen.

¿Qué pasa después?

ICxA se prepara para iniciar el desarrollo de una Norma ISO de Resultados. La norma va a:

- Establecer consenso sobre principios y requisitos
- Proporcionar un marco estructurado para la adopción temprana
- generar la base de evidencia necesaria para la aprobación ISO
- Demostrar relevancia y demanda internacional

Esto no es solo un ejercicio técnico. Es una intervención estratégica destinada a transformar la forma en que el entorno construido genera valor, gestiona el riesgo y se gana la confianza del público.

Conclusión

EL sector de la ejecución de proyectos se encuentra en una encrucijada. Podemos seguir confiando en normas fragmentadas y códigos de práctica institucionales y esperar que se traduzcan en resultados fiables, o podemos definir un nuevo enfoque integrado que refleje la complejidad y las expectativas del mundo real. Una Norma ISO de Resultados no es simplemente deseable, sino necesaria. ICxA está liderando el camino, aportando la claridad y la coherencia necesarias para obtener resultados sociales y económicos fiables y de cumplimiento demostrable.

“La industria está expresando una necesidad de un nuevo tipo de estándar: uno que integre gobernanza, creación de valor a lo largo del ciclo de vida del proyecto, habilitación de decisiones basadas en evidencia y un aseguramiento independiente. Todo esto en un marco único y coherente”