



INSTITUTE OF COMMISSIONING AND ASSURANCE BOLETÍN MENSUAL

CONTENIDO

EN ESTA ENTREGA

Por qué proyectos complejos de infraestructura necesitan profesionales acreditados

Pare de gestionar proyectos. Empiece a gestionar resultados.

El desempeño de proyectos de infraestructura necesita una mano firme y el guante adecuado

MENSAJE DEL CEO

By Paul Turner, P.Eng., PMP

En ICxA existimos para garantizar que se logren resultados en el proyecto, no supuestos, ni esperados, ni llenos de excusas o justificaciones después de no haber alcanzado los objetivos.

Durante el último año, gran parte de nuestro trabajo se ha llevado a cabo de forma discreta y deliberada, entre bastidores. Nos hemos centrado en desarrollar los estándares fundamentales que definirán el futuro de la Puesta en Marcha y el Aseguramiento de Resultados como disciplina global.

No se trata de añadir otro proceso, lista de

verificación ni burocracia. Se trata de cambiar la forma en que las organizaciones entienden su propia capacidad para ejecutar proyectos de capital, antes de que comiencen a fracasar.

Con demasiada frecuencia, los proyectos avanzan basándose en la actividad en lugar de la evidencia. Se toman decisiones porque los plazos lo exigen, no porque los resultados estén realmente listos. La rendición de cuentas se difumina, los riesgos se transfieren de un grupo a otro sin que nadie se dé cuenta, y los fracasos se normalizan como "parte del sector" y "simplemente como siempre se ha hecho".

Commissioning & Outcome Assurance existe para romper ese patrón.

Los estándares que estamos desarrollando establecen un marco claro, centrado en los resultados, que permite a las organizaciones evaluar la madurez de su capacidad de entrega, no solo el desempeño de proyectos individuales. Ayudan a los líderes a plantearse preguntas cruciales:

- ¿Tenemos la capacidad organizacional para autorizar resultados con confianza?
- ¿Nuestros puntos de decisión están regidos por la evidencia o por la presión del cronograma y un falso impulso?
- ¿Está claramente definida y protegida la rendición de cuentas mediante la preparación de los resultados?
- ¿Cómo se comparan nuestras prácticas de entrega con el resto de la industria?

De este modo, las normas sirven como punto de referencia.

Permiten un análisis estructurado de las brechas de madurez del commissioning y el aseguramiento de resultados, destacando dónde las prácticas actuales no alcanzan lo que se requiere para entregar consistentemente proyectos de capital exitosos y dónde la mejora enfocada tendrá el mayor impacto.

En esencia, el trabajo que realiza ICxA tiene que ver con liderazgo.

Se trata de pasar de gestionar actividades a gobernar intencionalmente los resultados. Se trata de brindar a ejecutivos, propietarios y juntas directivas una visión clara sobre si su organización está realmente preparada para invertir capital, aceptar riesgos y poner en funcionamiento los activos.

El Commissioning y el Aseguramiento de Resultados no son una función posterior. No constituyen la fase final de un proyecto. Es una capacidad organizacional y una disciplina de liderazgo que abarca todo el ciclo de vida del proyecto.

ICxA está desarrollando estos estándares con una ambición clara: hacer que el fracaso en los resultados sea inaceptable, prevenible y ya no tenga excusa.

Hoy en día, muchas organizaciones están más y más interesadas en comprender su madurez actual y cómo se compara con el resto de la industria, y han contactado el ICxA.

Gracias por formar parte de este movimiento. El trabajo que ICxA realiza es importante, y juntos estamos redefiniendo el éxito de los proyectos que realmente importan.

Paul Turner, P.Eng, PMP

director ejecutivo del
Institute of Commissioning & Assurance (ICxA)



Industrial Commissioning Software

Features

Digitize Your Cx Workflows

Flexible, adaptable, scalable, and easy to get started



Reusable Templates
Create a reusable template library for checklists and forms you regularly use for your equipment and projects.



Easy Project Setup
Create a new project in minutes using your templates. Ability to add thousands of equipment tags.



Track Issues
Create, assign, and track issues on your projects. Easily view details including attachments.



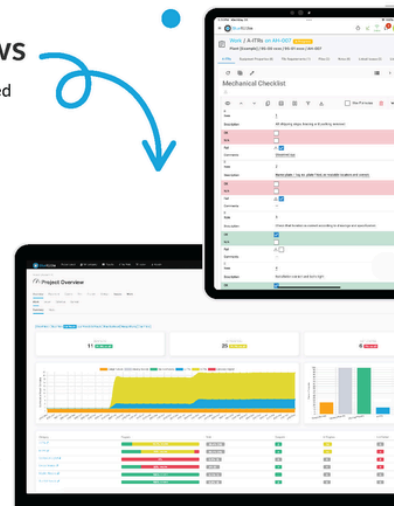
Progress Metrics
Give all stakeholders interactive access to all real-time project data.



Generate Reports
Build customizable reports including your real-time project data and export them as PDFs.



Use on Any Device
Use Bluerithm on smartphones, tablets, and PCs online or offline.



Request a 30-Day Free Trial at Bluerithm.com

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO

Perspectivas y conceptos clave del ICxA presentados en una manera clara y concisa

by Peter Foxley

*ICxA Commissioning Government
Policy Director*



Bienvenidos a Cápsulas de Conocimiento de ICxA, donde ideas complejas sobre el desempeño de la infraestructura se descifran mediante analogías vívidas. Cada mes, conectamos los detalles técnicos con la visión institucional, ayudando a profesionales, reguladores y al público a comprender cómo la gestión puede convertirse en una profesión autorizada y de confianza pública.

POR QUÉ PROYECTOS COMPLEJOS DE INFRAESTRUCTURA NECESITAN PROFESIONALES ACREDITADOS

Entendemos instintivamente por qué algunas profesiones deben estar reguladas. Los arquitectos diseñan estructuras que no deben fallar. Los médicos toman decisiones que afectan la vida y la muerte. Los contadores protegen la integridad financiera. Los abogados defienden el estado de derecho. Estas funciones tienen consecuencias públicas tan profundas que la competencia voluntaria nunca es suficiente. Requieren formación, experiencia, licencia, ética y rendición de cuentas.

Sin embargo, hay un ámbito, igualmente importante, igualmente complejo e igualmente vinculado a la seguridad pública, al que no se le ha concedido el mismo estatus profesional:

arranque y gestión de sistemas de infraestructura.

Esa brecha se está volviendo imposible de ignorar.

La infraestructura se ha convertido en un sistema de sistemas

La infraestructura moderna ya no es un conjunto de activos físicos. Es un ecosistema profundamente interconectado donde los sistemas físicos, digitales y organizacionales interactúan constantemente:

- Redes de transporte gobernadas por la automatización y la ciberseguridad
- Sistemas energéticos que equilibran las energías renovables, el almacenamiento y la estabilidad de la red
- Sistemas de agua y aguas residuales impulsados por sensores y modelos predictivos
- público vinculado a través de datos, análisis y gemelos digitales



Institute of
Commissioning &
Assurance

Podcast



Escúchalo en: icxa.net/podcast



Obtenga sugerencias y mejores prácticas para el comisionamiento de sus proyectos energéticos y de plantas industriales de producción.

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO (CONT...)

Una falla en un subsistema puede tener una cascada de consecuencias en muchos otros. La complejidad actual rivaliza, y a menudo supera, la de los sistemas de gobernanza, las auditorías financieras o los casos legales.

Sin embargo, a diferencia de esos campos, los profesionales responsables de garantizar que estos sistemas sean seguros, integrados y adecuados para su propósito no tienen credenciales universales.

El bien público depende de que esto se desempeñe correctamente

Las fallas de infraestructura no son inconvenientes técnicos. Son -eventos de interés público:

- Un -sistema ferroviario mal gestionado puede frenar la movilidad nacional
- Un activo energético mal integrado puede provocar cortes generalizados
- Un sistema de agua defectuoso puede contaminar los suministros
- Una brecha de ciberseguridad puede comprometer la seguridad pública

Si exigimos que profesionales acreditados diseñen un solo edificio, ¿por qué no exigimos una garantía equivalente para los sistemas que mantienen en funcionamiento a naciones enteras?

La pieza que falta: profesionalizar la gestión y puesta en servicio de activos

El problema no es simplemente “más capacitación” o “mejores habilidades”. La verdadera brecha es estructural: la ausencia de trayectorias profesionales reguladas y acreditadas para las -funciones de gestión y puesta en servicio de activos que determinan si los sistemas de infraestructura funcionan según lo previsto y son seguros, integrados y resilientes.

Estas funciones del ciclo de vida de los activos son los conectores profesionales esenciales hoy en día. Estas funciones deben:

- Verificar que el sistema realmente esté produciendo los resultados previstos
- Garantizar que los sistemas estén integrados de forma segura y correcta
- Identificar riesgos de forma temprana y poner en marcha mitigaciones eficaces
- Confirmar que los activos están realmente listos para el uso público
- Administrar la infraestructura de manera responsable a lo largo de toda su vida útil



Institute of
Commissioning &
Assurance

Podcast



Escúchalo en: icxa.net/podcast



Obtenga sugerencias y mejores prácticas para el comisionamiento de sus proyectos energéticos y de plantas industriales de producción.

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO (CONT...)

Estas son responsabilidades de interés público. Y en todos los demás ámbitos donde existen tales responsabilidades, la sociedad ha concluido que la competencia voluntaria no es suficiente.

Regulamos. Autorizamos. Profesionalizamos.

¿Qué sucede sin profesionalización?

- La rendición de cuentas se vuelve difusa
- La competencia se da por sentada, no se asegura
- El arranque del activo se convierte en un hito procedimental en lugar de un deber profesional
- La gestión de activos se convierte en una partida presupuestaria en lugar de una obligación de administración

¿Qué sucede con la profesionalización?

- Los profesionales están sujetos a códigos de ética exigibles
- La competencia se verifica de forma independiente
- La seguridad pública se convierte en un estándar no negociable

- La puesta en servicio del proyecto se convierte en un acto formal de garantía de resultados confiable
- La gestión de activos se convierte en una profesión reconocida y responsable

Ésta es la transformación que el sector de infraestructura aún tiene que realizar, y de la que el público depende cada vez más.

Un llamado a la acción para los profesionales de la infraestructura

La visión de ICxA: reconocer a profesionales como administradores de sistemas complejos no es una aspiración. Es una necesidad. Profesionalizar la gestión y el comisionamiento de activos es nuestra manera de:

- Proteger al público
- Garantizar la competencia
- Integrar la rendición de cuentas
- Generar confianza
- Entregar infraestructura que funcione durante décadas



Institute of
Commissioning &
Assurance

Podcast



Escúchalo en: icxa.net/podcast



Obtenga sugerencias y mejores prácticas para el comisionamiento de sus proyectos energéticos y de plantas industriales de producción.

CÁPSULAS DE CONOCIMIENTO (CONT...)

Así como la sociedad depende de arquitectos, médicos, contadores y abogados, debe poder contar con profesionales de comisionamiento y arranque de proyectos de infraestructura que estén capacitados, acreditados y sean responsables de los sistemas que encargan y administran.

El bienestar y la seguridad pública depende de ello.



Institute of
Commissioning &
Assurance

APORTE SUS CONOCIMIENTOS SOBRE COMMISSIONING



¿Tienes alguna novedad sobre tu proyecto, lecciones valiosas aprendidas o información sobre nuevas tecnologías para COMMISSIONING? Buscamos artículos para nuestro próximo boletín. ¡Es una excelente manera de compartir tu experiencia y conectar con nuestra comunidad profesional!

A nuestros lectores les encanta escuchar experiencias del mundo real y perspectivas nuevas.

¿Listo para aportar tu conocimiento? Envíanos tu idea para un artículo a info@icxa.net.

¡inspirémonos e informemos juntos!

¡CONTÁCTENOS!



info@icxa.net

PARE DE GESTIONAR PROYECTOS. EMPIECE A GESTIONAR RESULTADOS.

by Paul Turner, CEO/ICxA

Durante muchos años, a los líderes se les ha enseñado que su principal función es gestionar bien los proyectos. Si los planes son sólidos, se controla el riesgo y los equipos están ocupados, se espera que el éxito llegue.

Pero en muchos sectores, esta creencia no ha dado los resultados esperados. Los proyectos pueden finalizar, pero los resultados a menudo son insuficientes. Se pueden construir activos, pero no siempre se materializa su valor.

Esto se debe a que el liderazgo no se trata solo de gestionar el trabajo, sino también de gestionar los resultados.

Gestionar proyectos no es lo mismo que gobernar resultados

La gestión de proyectos se centra en cómo se realiza el trabajo. Ayuda a los equipos a planificar tareas, hacer seguimiento del progreso, controlar los costes y gestionar los cambios. Esta es una labor importante que no debe subestimarse.

Gobernar los resultados es diferente. Se centra en lo que debe ser cierto antes de permitir que continúe el progreso. Se pregunta si las condiciones están preparadas, se comprenden los riesgos y la evidencia demuestra que avanzar es seguro y justificado.

Gestionar el trabajo se trata de actividad. Gobernar los resultados se trata de decisiones.

Los resultados requieren una autorización clara

Los resultados no se obtienen simplemente por completar el trabajo. Dependen de decisiones claras tomadas en el momento oportuno.

Alguien debe decidir:

- Si un resultado está claramente definido
- Si se dan las condiciones adecuadas
- Si la evidencia es lo suficientemente sólida para continuar
- Si la responsabilidad puede pasarse a la siguiente etapa

Estas decisiones son autorizaciones. No son trámites burocráticos. Son decisiones de liderazgo que protegen el valor y la confianza pública.

Sin una autorización clara, el progreso puede continuar incluso cuando los resultados no estén protegidos.

Por qué la supervisión no es suficiente

Muchos líderes creen que están controlando los resultados cuando asisten a reuniones, revisan informes o aprueban hitos.

Estas acciones proporcionan supervisión, pero la supervisión por sí sola no protege los resultados.

La verdadera gobernanza implica tener la autoridad para decir "sí", "no" o "todavía no" con base en la evidencia. Significa estar

dispuesto a pausar el progreso cuando las condiciones no están propicias, incluso cuando existe presión para avanzar.

Gestionar los resultados requiere más que simplemente supervisar el trabajo. Requiere asumir la decisión de proceder.

La responsabilidad recae en quienes autorizan

Un problema común en los proyectos es la falta de claridad en la rendición de cuentas. Cuando los resultados no se cumplen, a menudo no queda claro quién fue el responsable.

Esto sucede cuando se espera que quienes gestionan el trabajo también aprueben los resultados.

La responsabilidad de los resultados debe recaer en quienes tienen la autoridad para autorizar el progreso. Si un líder tiene la facultad de aprobar una decisión, también debe aceptar la responsabilidad del resultado.

Esta claridad protege a los equipos de entrega y fortalece la confianza en las decisiones de liderazgo.

Gobernar los resultados significa liderar desde el principio

La gestión de resultados comienza antes de empezar el trabajo. Requiere que los líderes tengan claro qué significa el éxito, cómo se evaluará y quién tiene la autoridad para aprobar el progreso.

También requiere que los líderes sigan comprometidos después de la entrega, para garantizar que los resultados se logren y se mantengan.

Este tipo de liderazgo se encuentra en una fase previa a la gestión de proyectos. Establece las reglas dentro de las cuales operan los proyectos.

Lo que este cambio significa para los líderes

Dejar de centrarse en la gestión de proyectos no significa ignorar la entrega. Significa reconocer que la entrega por sí sola no es suficiente.

Líderes que gobiernan los resultados:

- Centrarse en las decisiones, no sólo en la actividad
- Exigir evidencia antes de aprobar el progreso
- Mantener la autoridad y la rendición de cuentas alineadas
- Proteger los resultados incluso cuando la presión de entrega es alta

Este enfoque no ralentiza los proyectos. Ayuda a prevenir problemas costosos, difíciles o imposibles de solucionar posteriormente.

El papel de la garantía de resultados

Outcome Assurance apoya a los líderes en esta función.

Proporciona reglas claras para las decisiones sobre resultados, define qué evidencia se necesita y aclara quién tiene la autoridad para aprobar el progreso. No gestiona proyectos ni les dice a los equipos cómo trabajar. En cambio, ayuda a los líderes a gobernar los resultados con claridad, equidad y consistencia.

Una elección clara para el éxito del proyecto

A medida que los proyectos continúan creciendo en tamaño e impacto, el costo del fracaso en los resultados continúa aumentando.

Los líderes se enfrentan a una decisión clara: pueden seguir centrándose principalmente en la gestión de proyectos o asumir su rol como responsables de los resultados.

La gestión de proyectos mantiene el trabajo en marcha. La gestión de resultados garantiza que progresar tenga sentido.

"Con Gestión se manejan actividades. Con Gobernanza se habilitan decisiones"



OPORTUNIDADES DE PATROCINIO

¿Le interesa patrocinar el ICxA? Le ofrecemos una gran oportunidad para proveedores de productos y servicios de commissioning!

- Patrocine el boletín mensual de ICxA para mostrar sus productos o servicios
- Patrocine un episodio del podcast ICxA para ser parte de la discusión sobre commissioning
- Patrocine el Área de Miembros de ICXA para dar visibilidad a su experiencia en commissioning

¡CONTÁCTENOS!

info@icxa.net

El desempeño de proyectos de infraestructura necesita una mano firme y el guante adecuado

Durante décadas, el sector de infraestructura ha intentado cumplir con las expectativas del siglo XXI con modelos de ejecución del siglo XX. Seguimos recurriendo a la conocida secuencia AICO (AECO por sus siglas en inglés): Arquitectura, Ingeniería, Construcción y Operaciones; una cadena transaccional que, con demasiada frecuencia, mide el éxito por lo que se construye, en lugar de por lo que se logra.

Pero el mundo ha cambiado. Las expectativas públicas han cambiado. Los riesgos que enfrentamos han cambiado. Y los resultados que debemos lograr: seguridad, resiliencia, descarbonización, asequibilidad y valor social exigen un sistema de valores diferente.

Para satisfacer estas demandas, el sector debe evolucionar de AICO a AICO II : Arquitectura, Ingeniería, Commissioning y Operaciones, un modelo genuinamente centrado en los resultados en el que el valor público se convierte en el principio organizador.

Este cambio no se trata simplemente de nuevos procesos. Requiere una nueva arquitectura profesional que integre la gobernanza y la garantía de resultados de forma coherente, disciplinada y responsable.

Y es aquí donde la metáfora de la mano en el guante cobra poder.

“El desempeño de proyectos de infraestructura depende de la gobernanza y del aseguramiento de resultados”

La **mano** es la familia ISO 55000. Este creciente conjunto de normas proporciona la estructura, la competencia, la ética y la disciplina del ciclo de vida que la gobernanza de la infraestructura necesita desde hace tiempo. Define qué es lo bueno, cómo deben tomarse las decisiones y cómo debe protegerse el valor público desde su concepción hasta su desmantelamiento y reutilización. Es la mano firme y capaz que guía el sistema de valores.









**Institute of
Commissioning &
Assurance**

ÚNETE AL **INSTITUTE OF COMMISSIONING & ASSURANCE**

Estándar global de commissioning de ICxA, mejores prácticas y repositorios de lecciones aprendidas para completar el commissioning de la manera más eficiente posible.

Beneficios de unirse al Institute of Commissioning & Assurance

-  Aplique las mejores prácticas de commissioning
-  Obtener el reconocimiento de sus líderes como profesional de commissioning
-  Aplicar lecciones aprendidas de otros proyectos
-  Seleccione el mejor software para sus proyectos
-  Siga una ruta definida para completar el commissioning
-  Sea parte de una comunidad de apoyo a lo largo de su trayectoria en Commissioning



Únase a nosotros. Hágase miembro en
icxa.net/join



El **guante** representa la función de Garantía de Resultados de ICxA; la “capa” de garantía centrada en los resultados que garantiza que el sistema de valores se desarrolle según lo previsto. Verifica que lo planificado sea lo diseñado, que lo diseñado sea lo construido, que lo construido sea seguro para integrarse y que lo integrado esté listo para servir al público. Es la capa de precisión que permite a la mano actuar con confianza.

Juntos, forman un sistema interdependiente: gobernanza y garantía, intención y evidencia, propósito y rendimiento. Uno sin el otro está incompleto. Una mano sin guante carece de protección y precisión; un guante sin mano carece de iniciativa, fuerza y dirección.

“ Esta integración es lo que abre el próximo paradigma de entrega de proyectos de infraestructura y desempeño real del ciclo de vida”.

Si queremos una infraestructura segura, fiable, sostenible y justa, necesitamos profesionalizar la estructura que la rige: el sistema de valores que convierte las expectativas sociales en realidades de ingeniería. Si queremos una infraestructura que genere resultados en lugar de productos, la puesta en servicio y la garantía deben convertirse en disciplinas fundamentales. Y si queremos una infraestructura que genere confianza pública, todo el sector debe trabajar con una -práctica compartida, ética y orientada al ciclo de vida.

La familia ISO 55000 proporciona la gobernanza. El ICxA proporciona la garantía de resultados. Juntos, proporcionan el camino.

La ruta hacia 2030 es clara: el futuro de la infraestructura está impulsado por los resultados, y estos se entregarán en perfecta armonía con lo que fue originalmente concebido por la organización.

CERTIFICACIÓN ICxA

PARA PROFESIONALES DE COMMISSIONING

SEA PARTE DEL PRIMER GRUPO FORMAL DE PROFESIONALES DE COMMISSIONING CERTIFICADOS DEL MUNDO

Este es su camino para convertirse en parte del 1% de profesionales de la puesta en marcha que lideran los proyectos más complejos hasta su finalización.

- ✓ **CxP Nivel 1**
PROFESIONAL COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 2 CxL**
JEFE DE COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 3 CxPM**
GERENTE DE PROYECTO DE COMMISSIONING
- ✓ **Nivel 4 CxOA**
AUTORIDAD DE ASEGURAMIENTO DE RESULTADOS (AVANZADO)



Institute of
Commissioning &
Assurance

**Obtenga más
información en
icxa.net/certification**